



Atelier thématique

Plan d'Actions Énergie des communes

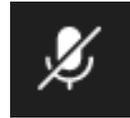
*Des clés pour se lancer, accélérer, massifier
les actions énergie-climat sur ma commune !*

Mardi 5 avril 2022 / 18h - 20h

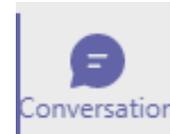


QUELQUES CONSIGNES !

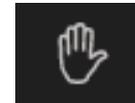
- Penser à bien couper votre micro



- Poser vos questions par écrit dans la conversation Teams



- Lors des échanges, si vous souhaitez intervenir, nous vous demandons de cliquer sur l'icône « main levée »



- Ce webinaire sera enregistré et disponible en replay sur le site de l'ALEC.

<https://www.alec-rennes.org/nos-webinaires/>

PROGRAMME

18:00 Introduction

18:10 Photo langage

18:20 **Quels facteurs de réussite pour la mise en œuvre des PAE ?**

12 recommandations à suivre pas-à-pas

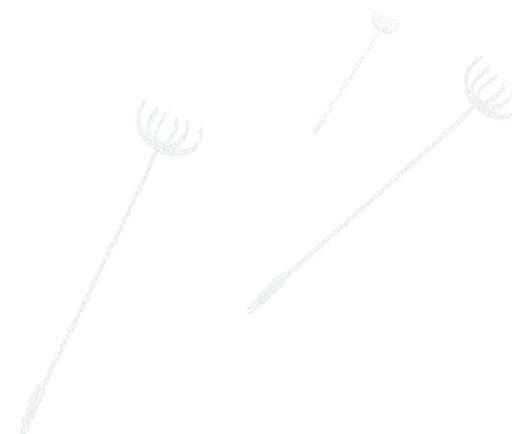
Avec l'intervention de Flavien Verret, responsable de l'Agence Déclic de Rennes

19:00 **Témoignages**

Jean-Paul Vuichard, Adjoint Développement Durable et Agriculture à Laillé

David Gendron, Adjoint à l'espace public, bâtiments, énergies et logistique, Chevaigné

19:50 Conclusion



INTRODUCTION

Olivier DEHAESE

Vice-Président de Rennes Métropole à la transition énergétique

Président de l'ALEC du Pays de Rennes

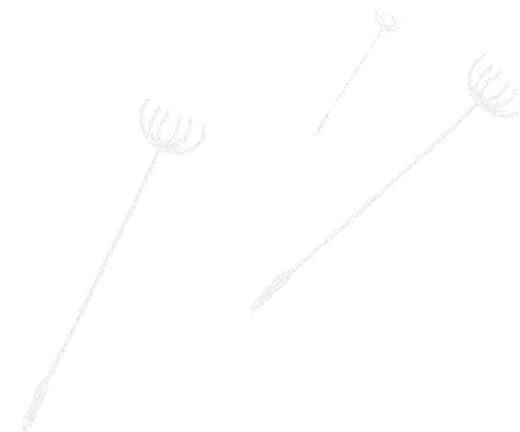
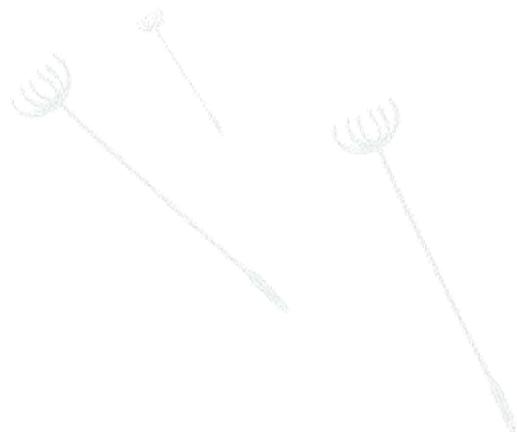


PHOTO LANGAGE

Pour être efficace, efficient, dans la définition et la mise en œuvre d'actions énergie climat sur ma commune...



...une bonne organisation, c'est ?

	A	B	C
1	 A close-up photograph of several red ants on a piece of wood. Each ant is carrying a small, bright green, leaf-like fragment on its back, demonstrating a form of transport or food storage.	 Two chimpanzees are sitting on the grass. One is grooming the other, with its hands on the second chimpanzee's face and neck.	 A group of white puppies are running and playing in a snowy field. They appear energetic and happy.
2	 Two beavers are on a large log. One is leaning over the other, possibly grooming or interacting with it. The background is a natural, wooded setting.	 A close-up view of many bees on a yellow honeycomb. The bees are busy, some appearing to be working on the cells.	 A small bird is perched on a nest made of twigs and mud. The nest is situated on a rock or branch. The background is a soft, green, out-of-focus area.
3	 A large alligator is shown with its mouth open. A small bird is perched on the alligator's snout, near its mouth. This illustrates a symbiotic relationship.	 A clownfish is swimming in a tank, surrounded by pink, tentacle-like structures of a sea anemone. The fish is partially hidden among the tentacles.	 A large school of small, blue fish is swimming together in clear, blue water. The fish are moving in a coordinated pattern.

07/04/2022



Agence Déclic
TERRITOIRES DE DEMAIN

Quels facteurs de réussite pour * la mise en oeuvre des PAE ?

Mardi 5 avril 2022



AYEZ LE DÉCLIC !



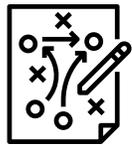


Qui sommes-nous ?

L'Agence Déclic – Territoires de demain

L'Agence Déclic est un cabinet de conseil et de formation implanté à **Rennes, Nantes et Paris**.

Nous accompagnons les **collectivités, associations et entreprises** dans une démarche responsable et dans l'intérêt général à travers plusieurs expertises :



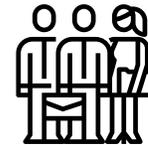
STRATÉGIE RESPONSABLE

RSE & Développement durable



COMMANDE PUBLIQUE

Marchés publics et Achats responsables



ORGANISATION ET MANAGEMENT

Management participatif au service de la transition



GESTION DE PROJET COLLABORATIF

Concertation & Conduite du changement

Qui sommes-nous ?

L'Agence Déclic, une entreprise à mission



- **Performants** : utiles pour les usagers/clients et efficaces ;
- **Durables** : qui tiennent compte des enjeux sociaux, environnementaux, économiques et de gouvernance, dans une logique d'intérêt général.

Introduction

La (belle) histoire du Colibri...



...mais qui ne suffit pas !



*La forêt est en feu, les animaux sont paniqués.
Le colibri se précipite vers le fleuve, gobe trois gouttes d'eau et les jette dans les flammes.
Aux animaux qui se moquent de lui, il répond : « Je fais ma part ».*

Présentation virtuelle

Quelles sont vos attentes concernant cet atelier ?

1. Vos attentes
2. Vos besoins
3. Vos aspirations

<https://app.klaxoon.com/join/QMJ9JUJ>

Nathalie GIBOT
Responsable du
Pôle Acteurs du
territoire
ALEC du Pays de
Rennes

Flavien VERRET,
Responsable
Agence Déclic

Soazig
ROUILLARD
Responsable pôle
Grand Public
ALEC

Pauline Hesnault
ALEC RENNES

Hervé Baudoin
Adjoint Bourgbarré

Jean-Paul
Vuichard
Adjoint
Développement
Durable et
Agriculture
Mairie de Laillé

Olivier Dehaese
Président ALEC
Maire Acigné
VP Rennes
Métropole
etc...

Sébastien Benoist
chargé de projet
transition
Mordelles

Philippe Boinet
Brécé
Adjoint au
développement
durable

Jacques Hardouin
Adjoint Voirie, Bat
communaux,
PCAET Nouvoitou

Philippe Cocheril
Adjoint transition
énergétique
St-Jacques de la
Lande

David Gendron
Adjoint -
Chevaigné

Christophe
Delahaye
Directeur des
Services
Techniques Pacé

Brendan
Catherine,
responsable unité
Climat-Energie,
Rennes Métropole

Catherine
DESCAMPS
Adjointe transition
écologique et
mobilité ROMILLÉ

Hubert MINNITI
DST Chantepie
Elu Commune de
Corps Nuds

Catherine
Dameron Chargée
de mission Plan
Climat Rennes
Métropole

Aurélie Loret
Adjointe Saint
Sulpice La Foret

Attentes pour cet atelier ?

Une trajectoire
pour choisir un
outil de suivi

exemple
d'organisation
mise en place

Actions à mettre
en oeuvre

Les outils et
méthodes pour
embarquer un
collectif d'agents

exemple de suivi
dans le temps

Articulation PAE
communal /
PCAET RM

Comment
maintenir la
dynamique?

Trouver un outil
souple et
transversal de
pilotage/suivi de la
transition

comment mobiliser
les élus et les
habitants

Faire évoluer l'outil
PAE pour intégrer
les actions
environnement
/biodiversité

Un constat

En reposant sur la nécessité de conduire le changement, la mise en œuvre des PAE repose sur plusieurs facteurs de réussite :

1. La définition d'une **ambition** claire et engageante
2. La capacité à susciter l'**adhésion**
3. La force de **conviction** vis-à-vis du groupe
4. La **mobilisation** et l'appui sur les forces vives
5. L'**accompagnement** au changement



Voyons ensemble comment réunir de telles conditions de succès !



Réussir la mise en œuvre des PAE

Les 12 recommandations

Sous l'angle du pilotage

Recommandation n°1 : Définir un niveau d'ambition engageant et partagé

- Associer les parties prenantes
- Déterminer une ambition audacieuse et réaliste
- Valider le sens de l'engagement.

<https://app.klaxoon.com/join/QMJ9JUJ>



Sous l'angle du pilotage

Recommandation n°2 : Identifier un pilote

- Identifier qui sera le/la référent·e tout au long du processus ou du projet
- Savoir « incarner » et « porter » le projet



Sous l'angle du pilotage

★ **Recommandation n°3 :** **Partager et structurer le plan d'action**

- Partager la feuille de route et ses objectifs
- Décrire le « mode opératoire »
- (Prendre le temps d') Expliquer avant de démarrer
- Désamorcer la peur de l'inconnu



Sous l'angle de la méthodologie

★ Recommandation n°3 : Partager et structurer le plan d'action (suite)

Zoom sur les outils de l'ALEC

- Un catalogue d'actions
- Un fichier Excel

Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) de Rennes Métropole
Plans d'Actions Energie (PAE) des Communes

Catalogue d'actions énergie

version février 2017



Sous l'angle de la méthodologie

★ Autres outils

Linéa 21 - Intermezzo



Territoires en transition - ADEME



Climat Pratic - ADEME



Intéressé·e par un atelier démonstration de ces « outils » ?

<https://app.klaxoon.com/join/QMJ9JUJ>

Sous l'angle de la méthodologie

★ Autres outils

Budget Vert



6 critères pour une évaluation environnementale du budget

1. Lutte contre le dérèglement climatique ;
2. Adaptation au changement climatique et la prévention des risques naturels ;
3. Gestion de la ressource en eau ;
4. Economie circulaire, les déchets et la prévention des risques technologiques ;
5. Lutte contre les pollutions ;
6. Biodiversité et protection des espaces naturels, agricoles et sylvicoles.

*Intéressé·e par un atelier
démonstration de ces « outils » ?*

<https://app.klaxoon.com/join/QMJ9JUJ>

Sous l'angle de la méthodologie

★ Recommandation n°4 : Se former

- Être à l'aise
- ~~(être « expert »)~~
- Être / se sentir légitime
- Se rapprocher des expertises utiles ou nécessaires



Sous l'angle de la méthodologie

★ Recommandation n°4 : Se former

- Proposition d'un atelier Tutorat
Qui est intéressé·e ?
Quel(s) créneau(x) ?

Formations de l'ADEME



Formations de l'ARIC



Sous l'angle de la méthodologie

Recommandation n°5 : Miser sur le collaboratif

- Faire en sorte que les participants/contributeurs adoptent une autre mentalité, plus tournée vers les autres et basée sur l'écoute et l'entraide



Sous l'angle de la méthodologie

Recommandation n°6 : Favoriser l'intelligence collective*

- $1 + 1 + 1 > 3$
- Mobiliser les techniques d'animation participatives, dynamiques et enrichissantes !

**Capacité qu'a un groupe à se mettre en situation commune et de produire une intelligence comportementale globale plus importante que celle de la somme des intelligences des individus qui composent le groupe.*

L'intelligence Individuelle



L'intelligence Collective



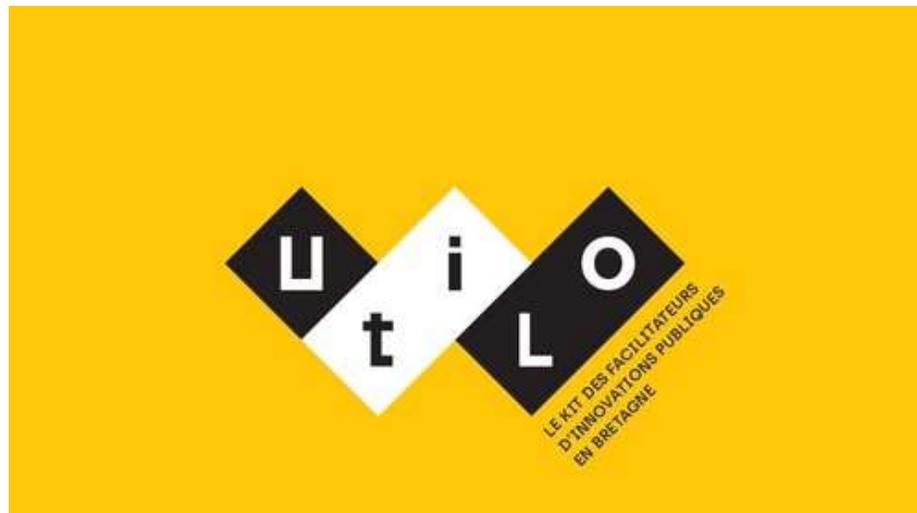
Sous l'angle de la méthodologie



Sous l'angle de la méthodologie

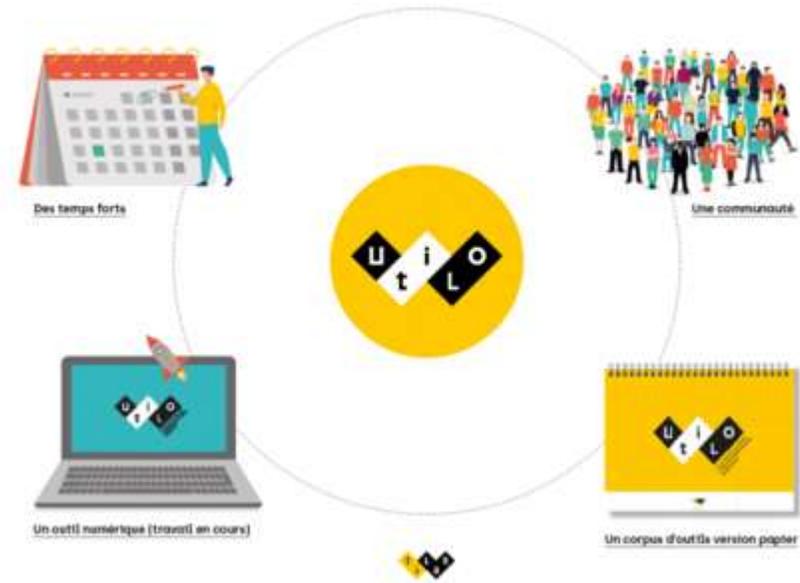
A connaître : le guide UTILO

<https://dol.roflcopter.fr/h/718HmftEuvNe>



UtiLO, kezaiko ?

Un intérêt commun pour la facilitation, les pratiques collaboratives



Sous l'angle de la méthodologie

Recommandation n°7 : Mobiliser les troupes

- Objectif = « Convaincre ! »
- Consacrer le temps nécessaire à communiquer sur :
 - le changement entrepris
 - L'état d'avancement
 - Le chemin restant à parcourir.
- Veiller à l'inclusion de tous.



Sous l'angle de la méthodologie

Recommandation n°8 : Valider les étapes

Avant d'aller plus loin :

- Faites le point avec les parties prenantes (évaluation)
- Mesurer la distance parcourue (indicateurs)
- Identifier les résistances et leurs raisons (retex)



Sous l'angle de l'organisation

Recommandation n°9 : Appréhender et comprendre son écosystème

- Identifier ses parties prenantes :
 - Quelles sont-elles ?
 - Quels sont les intérêts communs ?
 - Quelles sont les éventuelles divergences ?
 - Quelles sont les synergies possibles ?



Sous l'angle de l'organisation

Recommandation n°10 : Choisir ses soutiens

- Ne pas porter seul le poids du changement
- S'appuyer sur des relais capables de porter le message, soutenir, remobiliser les autres acteurs



Sous l'angle de l'organisation

Recommandation n°11 : Valoriser le changement

- Identifier les victoires et les succès
- Ne pas occulter les difficultés ou les obstacles rencontrés
- Mettre en valeur la capacité de chaque partie à évoluer.



Sous l'angle de l'organisation



Recommandation n°12 : Croiser, partager les retours d'expérience

- Démontrer des réalisations pour :
 - Démystifier
 - Donner envie
 - Essaimer
- Alimenter le principe d'amélioration continue.



Sous l'angle de l'organisation



Recommandation n°12 : Croiser, partager les retours d'expérience (suite)

- Focus sur les fiches de capitalisation de l'ALEC



FICHES DE CAPITALISATION & GRAINES D'IDÉES

LA MOBILISATION DES CITOYENNES POUR LES TRANSITIONS
UN ENJEU POUR LES PLANS D'ACTIONS ENERGIE COMMUNALES

3 RETOURS D'EXPERIENCES
Témoignages de communes et d'acteurs associatifs



ALEC | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES
METROPOLE | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES

Énergie et climat : agir ensemble pour mieux vivre aujourd'hui et demain !

LES ÉNERGIES RENOUVELABLES
DANS LES PLANS D'ACTIONS ENERGIE COMMUNALES

3 RETOURS D'EXPERIENCES
Solaire photovoltaïque
Métropole rennaise
Réseaux de chaleur
Lutré, Le Rheu
Éolien et solaire thermique
Aigné



ALEC | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES
METROPOLE | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES

Énergie et climat : agir ensemble pour mieux vivre aujourd'hui et demain !

LA CONSTRUCTION NEUVE DE LOGEMENTS
DANS LES PLANS D'ACTIONS ENERGIE COMMUNALES

3 RETOURS D'EXPERIENCES
La ZAC du Siret
Aigné
Opération en centre-bourg
Charmes de Bretagne
La ZAC de la Tauche
Charoigné



ALEC | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES
METROPOLE | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES

Énergie et climat : agir ensemble pour mieux vivre aujourd'hui et demain !

LA CONSTRUCTION NEUVE DES BÂTIMENTS PUBLICS
DANS LES PLANS D'ACTIONS ENERGIE COMMUNALES

3 RETOURS D'EXPERIENCES
La salle des sports avec photovoltaïque
Grezée
La résidence seniors C2C
économie circulaire
La Chapelle Thourault
L'école S3C1 (performances énergie et carbone)
Saint Jacques de la Lande



ALEC | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES
METROPOLE | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES

Énergie et climat : agir ensemble pour mieux vivre aujourd'hui et demain !

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DU PATRIMOINE PUBLIC
DANS LES PLANS D'ACTIONS ENERGIE COMMUNALES

3 RETOURS D'EXPERIENCES
Rénovation-estimeon de la salle de sports avec armature en bois | Corpe Noux
Rénovation de la salle des fêtes avec Processus de Conception Intégrée | Dolon
Smart Saint Stulpice | Saint Stulpice la Forêt



ALEC | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES
METROPOLE | DÉPARTEMENT DE L'ENERGIE ET DU CLIMAT | SERVICES DE NORMES

Énergie et climat : agir ensemble pour mieux vivre aujourd'hui et demain !

C'est à vous !



**Suite à la présentation,
qu'est ce qui fait particulièrement écho pour vous ?**

<https://app.klaxoon.com/join/QMJ9JUJ>

Expressions dans la conversation

La mobilité des agents et en particulier le DST n'aide pas à construire une transition énergétique.

Binômes agent/élu : bilan réalisé en 2020 par l'ALEC sur ce qui s'était passé au mandat précédent, et là où il y avait ce type de binôme, ça avait bien marché. Se pose néanmoins la question de la place de l'agent dans la hiérarchie de la collectivité pour être légitime à mobiliser tous les services, le temps qu'il a de dédié. Et idem côté élu : adjoint ou délégué ?

A Mordelles, le chargé de projet transition est rattaché au maire (pilote politique) et au DGS.

Commune de Pacé, nous avons engagé la réalisation du projet d'administration, les grands axes ont été construits à partir d'un travail collaboratif. l'axe 1 est "*Tendre vers une administration écoresponsable et durable*" le pilote de cet axe est le DST

À Laillé, partenariat fort avec EPR-CIREN autour du projet de PV sur la toiture du Point 21 notamment.

Quid de la mutualisation d'un poste "chargé de transitions" pour plusieurs communes ?

La commune de Betton a déjà fait une première expérience du budget vert.

A Vern, besoin d'un plan d'action énergie bâtiment avec un tutorat. Pour le moment nous commençons un cycle de réunion transition écologique avec le DST. Nous sommes ouverts à toutes propositions de l'Alec.

Certains envoient une copie de l'onglet excel qui concerne tel ou tel élu/service et demandent que cela leur soit renvoyé renseigné (c'est le cas sur Betton avec l'outil PAE)

Bruz recrute un.e chargé.e de mission transition.

TÉMOIGNAGES



LAILLÉ

Jean-Paul Vuichard

Adjoint Développement Durable et Agriculture à Laillé



AGENDA 21

Laillé agit pour le développement durable

LAILLÉ



Quel chemin vers une politique de transition -communale- ?

- *Portage & Gouvernance ?*
- *Organisation politique, technique, territoriale ?*



Organisation interne

Contexte général

- *Le PAE dans les instances politiques (commission, bureau)*
- *Recrutement chargée de mission transitions, financement du poste avec AAP et organisation des fresques du climat avec les agents*

Organisation externe

- *Travail avec des associations locales*
- *Mise en œuvre d'actions proposées par les habitants*

Des nouveaux projets ?

- *Amélioration continue de l'organisation*
- *Nouveaux projets menés par une association locale*
- *Verdissement cours des écoles*

CHEVAIGNÉ

David Gendron

Adjoint à l'espace public, bâtiments, énergies et logistique

CHEVAIGNÉ



Quel chemin vers une politique de transition -communale- ?



- *Portage & Gouvernance ?*
- *Organisation politique, technique, territoriale ?*
- *Utilisation d'un outil de planification stratégique*

Organisation interne

- *Le PAE dans les instances politiques (commission et groupe de travail)*
- *Travail avec les techniques sur les espaces verts*

Présentation Outil Climat Pratic

Organisation externe

- *Acteurs ressources du territoire : à identifier pour l'instant*
- *Difficulté à mobiliser les habitants sur les sujets énergie-climat*

Bien placer le curseur entre les actions menées par la commune et les habitants

Des nouveaux projets ?

- *Matinée éco citoyenne du 21 mai*
- *Nouveau bâtiment : pôle associatif et culturel (**norme HQE**)*

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Mercredi 18 mai matin : parcours de visites dans des communes

Mardi 14 juin 18h - 20h : atelier thématique mobilité

