

Agence Locale de l'Énergie et du Climat du Pays de Rennes  
104 boulevard Georges Clemenceau  
35200 Rennes

# Conseil d'administration

## Réunion du mardi 30 mai 2023

### Synthèse

#### Membres du Conseil d'Administration présents :

##### Membres Fondateurs :

M. Pierre JANNIN Ville de Rennes – Conseiller municipal délégué au numérique et à l'innovation

##### Membres de droit (EPCI) :

M. Olivier DEHAESE Président de l'ALEC du Pays de Rennes, Rennes Métropole  
Mme Sylvie PRETOT-TILLMANN Liffré Cormier Communauté – Vice-président en charge des transitions écologiques et du PCAET

##### Communes du Pays de Rennes :

M. Jean-Paul VUICHARD Laillé – Adjoint de la commission développement durable (parti en cours de séance, après le vote du budget prévisionnel)  
M. Erwan DETOC-LE LARDIC La Chapelle Thouarault – conseiller délégué à la gestion des bâtiments et au suivi des chantiers  
Mme Karine CHATEL Saint-Armel – Adjointe, élue référente mobilité, énergie et recyclage  
Mme Marine KECHID La Mézière – Conseillère développement durable  
M. Sébastien GIRARD Vern-sur-Seiche - Conseiller délégué à la transition écologique  
M. Fabrice MATHOULIN Chantepie – Adjoint à la transition écologique et au patrimoine  
Mme Annick MONNIER Miniac-sous-Bécherel – Conseillère à la transition écologique  
Mme Anne-Hélène TUAL Acigné - Conseillère élue déléguée, en charge des transports mobilité et transition énergétique

##### Acteurs publics :

Jean-Claude BELINE SDE 35  
Conseil d'Administration du 13 décembre 2022



**Invités, non membres du conseil d'administration, excusés :**

Mme Claire LE GENTIL

Directrice de l'ALEC

Mme Sophie Le QUINQUIS

Coordinatrice interne de Breizh Alec

**M. Cyril GUESTIN a donné pouvoir à Mme Lauriane RAT-TUDAL.**

**Mme Anne BRICE a donné pouvoir à M. Olivier DEHAESE.**

**M. Claude JAOUEN a donné pouvoir à Mme Marine KECHID.**

**M. David COLIN a donné pouvoir à M. Patrick LANCELIN.**

***Début de la séance : 18h00***

### **Rappel de l'ordre du jour**

- Présentation des comptes 2022
- Point sur les Ressources Humaines 2023
- Questions diverses

Olivier DEHAESE démarre la réunion en remerciant les participants de leur présence.  
Il présente l'ordre du jour de la séance.

## **Approbation du compte-rendu du conseil d'administration du 31 janvier 2023**

---

Olivier DEHAESE soumet le compte-rendu au vote.

Vote : adopté à l'unanimité
-----------------------------

### **Brise-glace**

---

Tour de table pour se présenter :

Nom prénom

Etat d'esprit par rapport à la clôture des comptes 2022 et à l'été à venir.

### **Comptes de résultat 2022**

---

Les comptes sont présentés par Olivier CHOLLET et Céline VIEL, du cabinet GEIREC chargé du suivi des comptes de l'ALEC durant l'année et de l'établissement des comptes de résultat.

## VOTRE ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES



## PRODUITS D'EXPLOITATION

	2022	2021	Évolution	
Prestations de services	142 461 €	119 714 €	+22 747 €	+19%
Subventions	857 074 €	792 809 €	+64 265 €	+8,1%
Cotisations et partenariats	429 839 €	436 318 €	-6 479 €	-1,5%
Autres produits de gestion	4 588 €	3 233 €	+1 355 €	+41,9%
Reprises fonds dédiés	5 775 €	44 693 €	-38 918 €	-87,1%
<b>PRODUITS EXPLOITATION</b>	<b>1 439 737 €</b>	<b>1 396 767 €</b>	<b>+42 970 €</b>	<b>+3,1%</b>
Reprise de provisions (IFC)	15 159 €	0 €	+15 159 €	
Transferts de charges	54 417 €	48 695 €	+5 722 €	+11,8%
<b>TOTAL PRODUITS EXPLOIT.</b>	<b>1 509 313 €</b>	<b>1 445 462 €</b>	<b>+63 851 €</b>	<b>+4,4%</b>

## CHARGES DE FONCTIONNEMENT



La hausse du poste s'explique principalement par des charges liées à des programmes en progression de 29 K€ (16 K€ en honoraires divers et 13 K€ de formation)

## IMPÔTS ET TAXES

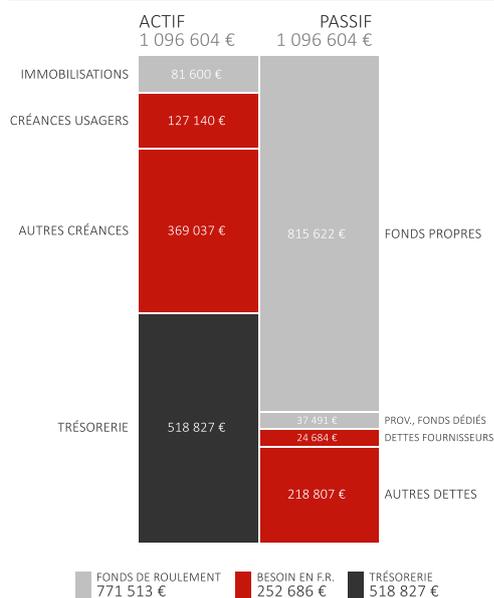


## CHARGES DE PERSONNEL

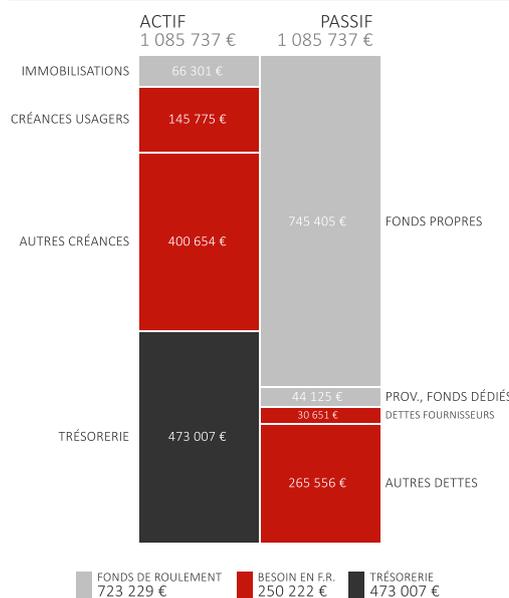


La hausse des charges de personnel est principalement liée à la hausse de l'effectif : + 12,5%.  
Effectif moyen de 25,48 ETP en 2022 contre 22,65 en 2021.

### BILAN AU 31/12/2022



### BILAN AU 31/12/2021



Le détail des produits et des charges est à retrouver dans le diaporama joint.

Olivier HERVELIN, du cabinet CAFEX, commissaire aux comptes présente en quelques points son audit.

Il souligne le travail rigoureux de suivi financier en interne et par le cabinet GEIREC. Il reste seulement quelques menus ajustements à faire concernant les visas des dépenses.

Conseil d'Administration du 13 décembre 2022

De nombreuses subventions se terminent fin 2023 et seront donc à renouveler pour le budget 2024. Le résultat excédentaire de l'exercice 2022 (60 219 €) a fortement baissé par rapport à 2021, tout simplement car 2021 était une année exceptionnelle (200 000 € de résultat). Ce résultat était dû au manque de personnel, ce qui avait des conséquences sur la charge de travail des salariés. Les choses sont revenues à la normale en 2022.

On note une continuité d'exploitation et les 4 à 6 mois de réserve de trésorerie sont rassurants. Ce sont d'ailleurs les recommandations.

Sujet récurrent : la fiscalité. Un rescrit fiscal a été déposé par Breizh ALEC :

Pour rappel, il y a 8-9 ans, la direction des finances publiques avait demandé à ce que le CEP soit fiscalisé, comme dans quelques autres ALEC, ce qui n'était pas une exigence uniforme sur le territoire national. Il avait été décidé de ne pas verser de TVA et de demander pourquoi cette demande avait été faite. Une action nationale avait alors été lancée avec la fédération FLAME pour interroger directement le ministère des finances pour connaître la règle. Le ministère n'a toujours pas répondu.

Le Commissaire aux comptes certifie les comptes de l'ALEC sans réserve.

Olivier DEHAESE soumet au vote la clôture des comptes 2022.

Vote : clôture à l'unanimité
------------------------------

## Point sur les ressources humaines en 2023

---

Olivier ROCHE propose un petit jeu consistant à faire correspondre les noms de 5 salariées avec 5 situations.

Le résultat est le suivant :

Fanny PERRIER : Chargée de mission climat auprès des entreprises

Soazig ROUILLARD : Départ pour le CLER

Stéphanie VETIER : Congé maternité

Lisa BERROU-MONNIER : Chargée de mission mobilités durables

Fabienne GLOMOT : Arrivée en remplacement de Soazig Rouillard sur le poste de responsable du pôle grand public

## Questions diverses

---

- Point sur les Assises de l'Energie à Bordeaux en mai 2023
  - Olivier DEHAESE :
    - Edition avec moins de participants que les années précédentes (3200)
    - OD a pu prendre contact avec de nombreuses personnes différentes mais regrette une moindre intensité dans les tables rondes auxquelles il a participé.
    - Il a ressenti une préoccupation grandissante autour de l'adaptation au changement climatique
    - Il fait un point sur les trophées notamment le label de l'ADEME pour les territoires engagés pour la transition écologique : 2 déclinaisons, une sur l'air et l'énergie et une sur l'économie circulaire

Rennes Métropole a reçu sa 2ème étoile en économie circulaire. Elle a déjà 5 étoiles pour le volet air-énergie.

- Olivier ROCHE :
  - Il y a également fait pas mal de réseau.
  - Il note que « sobriété » est devenu un terme normal
  - Il a participé à un speed dating = petites tables rondes de 30 min avec retour d'expérience

1 sur le stockage souterrain de chaleur. Potentiellement jusqu' à 200 degrés stockés en été pour une utilisation ultérieure en hiver. Ce système s'appuie un maximum sur de la chaleur fatale c'est-à-dire la chaleur perdue. De cette façon, 170 tera-watt-heures sont créées en France chaque année.

- Le Fonds chaleur va augmenter.

On arrive au terme du 2ème COT à fin 2023. Des discussions sont en cours avec l'ADEME (avec SDE35 et SMPR) pour signer un 3ème COT, potentiellement de 4 ans au lieu de 3 ans.

- Visite du réseau de chaleur à Bordeaux avec bois (pin des landes) et avec les effluents d'une station d'épuration. L'installation permet de faire du chaud l'hiver et du froid l'été.

- Patrick LANCELIN

Pas de grande nouveauté dans les thématiques

- Christelle LE PROUST

Elle fait un retour des salariés du STEE de Rennes Métropole y ayant participé :

- Nouveaux jeux pour mobiliser les ménages
- Projection sur l'avenir des réseaux gaz
  - Retour de Grenoble qui a joué avec les 4 scénarii de l'ADEME ; travail en local avec des centaines d'indicateurs. Conclusion : sans scénario 1 (sobriété) , ça ne passe pas.
- -Sujets sur l'agriculture
- L'édition 2024 aura lieu à Dunkerque
- Un appel du pied a été fait à Rennes pour accueillir les Assises pour 2025 car Genève ne souhaite plus les accueillir.

- Olivier ROCHE propose de faire un point sur la fin des conventions CEP en fin 2023. Dans le cadre du renouvellement des convention CEP, que faudrait-il renouveler, améliorer, développer ?

Tour de table

- Sébastien GIRARD – Vern sur Seiche : adhésion de la commune au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Travail autour du complexe salle de sports, salle des fêtes et du projet PPI global sur l'ensemble des bâtiments. Travail avec Florian CALCAGNO, conseiller CEP : atelier avec les élus, le DGS, les techniciens, etc. La commune est en attente des résultats du conseiller.

Une carte de la commune a été créée avec les consommations des différents bâtiments de la commune.

La suite sera un travail sur les actions à mettre en place, des petits travaux aux gros investissements, puis la réalisation d'un document synthétique.

- Jean-Claude BÉLINE – SDE 35 et élu au Pays de Chateaugiron Communauté ?

L'ALEC intervient sur le dispositif éco énergie tertiaire

Monsieur Béline est convaincu de l'intérêt du CEP mais il faut encore convaincre le Président de la communauté de communes d'adhérer au CEP.

- Karine CHATEL – Saint Armel : projet d'extension du groupe scolaire et rénovation de l'existant.

Mise en place d'ateliers citoyens avec le CEP pour travailler sur ce projet.

- Aurélien Bertin – VALOEN : le cabinet VALOEN accompagne les projets de fonds chaleur et les aménageurs en ZAC dans leurs projets d'aménagements.

Il indique que le sujet du fond chaleur se retrouve dans quasiment toutes les ZAC. Le recours à ce système est inscrit dans les cahiers des charges.

- Annick MONNIER - Miniac sous Bécherel

Sur 2 mandats, mise en place d'une chaudière bois. Il reste à faire de la pédagogie auprès du conseil municipal.

Projet de construction d'un nouveau bâtiment.

La commune attend également un accompagnement sur la question de la pose de panneaux solaires sur l'école.

Marine KECHID – La Mézière

Accompagnement sur le décret tertiaire. Il a été difficile pour tout le monde de savoir comment interpréter le décret.

Elle indique qu'une approche sur le plan comptable pourrait être intéressante.

Elle regrette que dans les prestations de l'ALEC on ne puisse pas mettre de fresque du climat. Ollivier ROCHE explique que les fresques du climat sont proposées sous la forme de prestation et non d'action subventionnée car nous sommes sur du champ concurrentiel.

Départ de Karine Chatel et Aurélien Bertin à 19h35

Gilles Dreuslin – Syndicat Mixte du Pays de Rennes et Maire de Chantepie

Il n'envisagerait pas une seconde de quitter le CEP

Un travail constant est fait autour de l'amélioration des performances énergétiques des bâtiments.

En 2022, la commune a travaillé sur le décret tertiaire avec le service CEP.

Ils ont également bénéficié d'un accompagnement sur le cahier des charges du **Maximo 4**.

Les élus sont tous convaincus de l'intérêt du CEP.

Erwan DETOC – La Chapelle Thouarault

Les élus de la commune sont convaincus également.

Ils envisagent un réseau de chaleur bois et une boucle d'autoconsommation.

Ils rencontrent actuellement un problème d'accès aux professionnels en capacité de répondre à leurs besoins. Par conséquent, les pistes de travail ont du mal à se transformer en actions.

Ex : aucun artisan ne veut se lancer dans l'installation d'une ventilation sur un toit en fibro.

Marie Morantin de la CAPEB précise que les communes peuvent se rapprocher de la CAPEB dans ce genre de situation et qu'un travail collaboratif pourrait être fait en ce sens ;

Elle indique qu'un travail est en cours avec Montauban de Bretagne sur la rénovation d'un bâtiment en centre bourg.

Marine KECHID précise également que le service CEP lance des pistes mais n'est pas là pour faire un cahier des charges, c'est le travail des bureaux d'études.

Départ de Ludovic BROSSARD et Patrick Lancelin à 19h45

Olivier ROCHE ajoute que la même question se pose pour les projets d'installation de chaudières (réseau de chaleur).

Anne-Hélène TUAL – Acigné

Elle regrette que la commune n'ait pas plus de jours de CEP et précise que c'est un service indispensable pour une commune de la taille d'Acigné.

**Sylvie PRETOT-TILLMAN** – Liffré Cormier Communauté

Conseil d'Administration du 13 décembre 2022

Elle est satisfaite de l'adhésion récente de Dourdain au CEP. La décision a été prise par l'ancienne municipalité, et Mme PRETOT-TILLMANN espère que la nouvelle municipalité ne reviendra pas sur cette décision. L'ALEC est en attente de la convention.

Elle propose que les communes partagent des jours **qui a fait cette proposition ??? Je ne me souviens pas que l'idée vienne d'elle. Un souvenir ?**

Et demande des missions complémentaires sur les entreprises. Ces missions sont plutôt dans le programme de Liffré Cormier Communauté.

Jean-Paul VUICHARD – Laillé

Accompagnement sur le décret tertiaire. Le passage de l'interprétation du décret tertiaire à sa mise en application a été difficile.

Il constate une grande mobilisation des services municipaux et se réjouit des nombreux échanges dans le cadre de l'accompagnement par le CEP.

Olivier ROCHE conclut en présentant l'accompagnement des collectivités sur l'auto-consommation collective à l'échelle du patrimoine .

La difficulté réside souvent dans le raccordement des installations c'est-à-dire la capacité à augmenter la puissance des installations par ERDF. On s'aperçoit parfois que l'installation prévue est impossible ou demande des délais d'attente de raccordement de 12 mois.

Prochain rendez-vous : l'Assemblée Générale du 27 juin 2023

Fin de la réunion à 19h55

Olivier DEHAESE  
Président de l'ALEC du Pays de Rennes