**Agence Locale de l'Energie et du Climat du Pays de Rennes**
**104 boulevard Georges Clemenceau**
**35200 Rennes**

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Ferme de la Biardais
## Mordelles

## Le mardi 16 juin 2026 – 17h00

## Compte-rendu

**Membres du Conseil d'Administration présent·es**

| | |
|---|---|
| <u>Intercommunalités</u> | |
| M. Olivier DEHAESE | Président de l'ALEC du Pays de Rennes |
| | |
| <u>Communes</u> | |
| Mme Claire BRIDEL | Liffré |
| M. Jean-Luc DUBOIS | Langouët |
| Mme Marine KECHID | La Mézière |
| M. Vincent LAIZÉ | Le Rheu |
| M. Fabrice MATHOULIN | Chantepie |
| Mme Annick MONNIER | Miniac-sous-Bécherel |
| Mme Anne-Hélène TUAL | Acigné |
| M. Jean-Paul VUICHARD | Laillé |
| M. Sébastien GIRARD | Vern-sur-Seiche |
| | |
| <u>Acteurs privés</u> | |
| M. François GABET | ENEDIS |
| Mme Marie MORANTIN | CAPEB 35 |

**Invité·es, non membres du conseil d'administration, présent·es**

| | |
|---|---|
| Mme AUTRET Rozenn | Architecte - Pensée Sauvage |
| M. Louis-Marie BELLIARD | Territoires |
| Mme Elodie BOILEUX | Bretagne Next |
| M. Guillaume BOUCHERIE | Elu – Commune de Gévezé |
| M. Frédéric BRODARD | Elu – Commune de La Chapelle Thouarault |
| M. Ludovic CHASSAN | Elu – Commune de Miniac-sous-Bécherel |
| M. Olivier CHOLLET | Cabinet GEIREC, Expert-Comptable |
| M. Jérôme CHOPIN | Elu – Commune de Domloup |
| Mme Cécilia CLIMOVICH | Breizh ALEC |
| Mme Marie-Estelle COURTEILLE JORROT | Elue – Commune de Thorigné-Fouillard |
| M. Patrick CHRISTEL | Elu – Commune de Le Verger |
| Mme Eileen COTTE | Stagiaire – Commune de Montreuil-sur-Ille |
| M. Benoit D'HERVÉ | Elu – Commune de Laillé |
| Mme Lucie DEBROISE-OLLIVIER | En Réflexions |
| M. Adrien DEROUINEAU | Crédit Agricole |
| M. Jean-Marc DESHOMMES | Elu - Commune de Domloup |
| M. Patrice DEPEIGE | Elu – Ville de Rennes |
| Mme Maud DESMAS | Elue – Commune de Mordelles |
| M. Aurélien DIVET | Elu – Commune de Saint Armel |
| M. Philippe DORNIC | Elu – Commune de Ercé-près-Liffré |
| Mme Gwénaël DUMONT | Elue – Commune de Liffré |
| M. Jonathan DURAND | Manergy |
| M. Jean-Michel ENNESSER | Elu – Commune de Pont-Péan |
| M. Manuel EVENO | Elu – Commune de Saint-Erblon |
| M. Théo FELIX | Elu – commune de Betton |
| Mme Johanne FINET | Elue – Commune de Montreuil-sur-Ille |
| Mme Béatrice FOURMOND | CAPEB Ille et Vilaine |
| Mme Aurore GELY-PERNOT | Elue – Commune de Andouillé-Neuville |
| Mme Nathalie GIBOT | Ancienne salariée |
| Mme Eva GUILLEMOT | Batylab |
| M. Olivier HERVELIN | Cabinet CAFEX, Commissaire aux comptes |
| M. Thomas de LA RIVIERE | Elu – Commune de Bruz |
| M. Yvan LAGADEUC | Elu – Commune de Melesse |
| Mme Sophie LANTERNIER | SDE 35 |
| M. Yann LE GALL | Elu – Commune de Chantepie |
| Mme Carolina LE GOFF-SANCHEZ | Engie |
| Mme Christelle LEPROUST | Agent Rennes Métropole |
| M. Daniel LEBOIS | Elu – Commune de La Chapelle-Thouarault |
| Mme Pascale MACOURS | Elue – Commune de Saint-Aubin du Cormier |
| Mme Anne MARJOUX | Agente - Commune de Mordelles |
| Mme Milena MARTIN | Elue – Commune de Saint-Gondran |
| Mme Solenn MERRIEN | Breizh ALEC |
| Mme Sandie NOBÉ | Elue – Commune de l'Hermitage |
| M. Hugo PERCEL | Cabinet Geirec |
| M. Pierre-Yves SAGET | Elu – Commune d'Orgères |
| M. Eric THEAUDIN | Elu – Commune de Mouazé |
| Mme Gaëla VANDERHAGHEN | Energies du Pays de Rennes |
| M. Donatien WATREMEZ | Elu – Commune de Chavagne |
| M. Mathieu WIDLOECHER | Elu – Commune de Chavagne |

**Salarié·es de l'ALEC présent·es**

| | |
|---|---|
| Mme Fabienne ABBOUD | Responsable du pôle administratif - ALEC |
| M. Florian CALCAGNO | Référent fonds chaleur et conseiller collectivités - ALEC |
| M. Ange-Marie DESBOIS | Référent aménagement et bâtiments durables -ALEC |
| M. Maxime DREVO | Chargé de mission climat énergie auprès des entreprises |
| M. Paulo DOS SANTOS | Conseiller CEP – ALEC |
| Mme Murielle DOUTE-BOUTON | Responsable des pôles collectivités, aménagement et eau – ALEC |
| M. Florian DUPERRAY | Chargé de communication - ALEC |
| Mme Caroline DUVAL | Assistante de direction – ALEC |
| M. Luc EMONET | Chargé de mission énergies renouvelables (CCRt) et énergies citoyennes - ALEC |
| M. Leau FEROT | Alternant - Conseiller CEP - ALEC |
| M. Jérôme GAUTIER | Conseiller grand public - ALEC |
| Mme Méline GUILLEUX | Conseillère grand public - ALEC |
| Mme Pauline HESNAULT | Conseillère CEP - ALEC |
| Mme Agathe HESRY | Assistante administrative - ALEC |
| M. Sylvain LABICHE | Conseiller CEP – Référent CEP - ALEC |
| M. Yann LE COQ | Conseiller CEP - ALEC |
| Mme Amélie LEGENDRE | Chargée de communication - ALEC |
| Mme Claire LE GENTIL | Directrice de l'ALEC |
| M. Geoffrey LE PAGE | Référent sensibilisation - ALEC |
| Mme Jessica MONGE-SOTO | Econome de flux - ALEC |
| Mme Laurence MONNIER | Assistante administrative - ALEC |
| Mme Fanny PERRIER | Référente entreprises - ALEC |
| M. Benoît PHILIPPE | Conseiller CEP - ALEC |
| M. Fabien POTTIER | Conseiller CEP – Référent CEE - ALEC |
| Mme Elisabeth RIBEIRO | Responsable du pôle grand public - ALEC |
| M. Olivier ROCHE | Responsable des pôles EnR, entreprises et CEE - ALEC |
| Mme Morgane SEZNEC | Conseillère collectivités - ALEC |

**Invité·e·s, membres du Conseil d'Administration, absent·e·s excusé·e·s**

<u>Membres Fondateurs</u>

| | |
|---|---|
| M. Renaud MICHEL | ADEME |

<u>Intercommunalité</u>

| | |
|---|---|
| M. Melaine MORIN | Pays de Châteaugiron communauté |

<u>Acteurs publics</u>

| | |
|---|---|
| M. Ludovic BROSSARD | CEBR |

**Invité·e·s, non membres du Conseil d'Administration, absent·e·s excusé·e·s**

| | |
|---|---|
| Mme Nathalie APPÉRÉ | Maire – Ville de Rennes |
| M. Didier CHAPELLON | Elu – Rennes Métropole |
| M. Ludovic COULOMBEL | Vice-président du Conseil départemental |
| M. Matthieu DAY | Elu – Commune de Montreuil-Le-Gast |

| | |
|---|---|
| M. Antoine DELAUNAY | Manergy |
| M. Christophe FOUILLERE | Elu – Ville de Rennes |
| M. Julien GROS | Elu – Commune de Pont-Péan |
| M. Gérard LEDUC | Elu – Commune de Guipel |
| Mme Hélène LE PICHON | Elue – Commune de Saint-Sulpice-la-Forêt |
| Mme Claire LESVIER | Chargée de communication – ALEC |
| Mme Nathalie MOREL | Conseillère grand public – ALEC |
| M. Cyril PATRAULT | CEBR |
| Mme Carole PIGUEL | Elue – Commune de Montreuil-Le-Gast |
| Mme Soazig ROUILLARD | CLER |

Olivier DEHAESE, Président de l'ALEC du Pays de Rennes, remercie les participant·es de leur présence et déclare l'assemblée générale ouverte.

## Découverte du rapport d'activité 2025

Cette année, le rapport d'activité est présenté à travers l'univers du casino intitulé pour l'occasion « Faites vos jeux, tout va pour le mieux ». Un casino low tech, bien sûr, qui permet de présenter quelques-unes des activités réalisées en 2025 par l'ensemble de l'équipe de l'ALEC.
Un bingo, un poker, une machine à sous ou encore un tour de roue de la fortune, il y en a pour tous les goûts.

Rapport d'activité 2025 intégral :
https://www.alec-rennes.org/wp-content/uploads/2026/06/Rapport-dactivite-2025_web.pdf





# Votes

## Rapport moral du Président

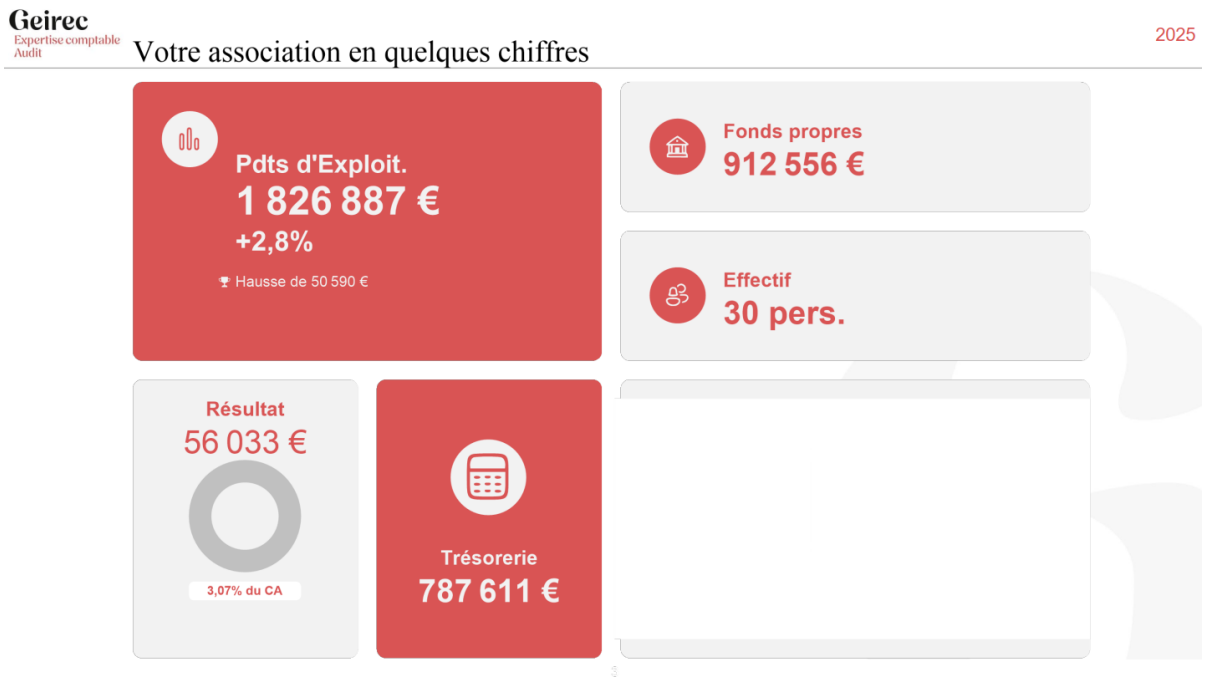
Olivier DEHAESE, fait part de son rapport moral en tant que Président. Le rapport moral est adopté à l'unanimité.

## Rapport d'activités 2025

Approbation à l'unanimité

## Rapport financier 2025

Olivier CHOLLET, expert-comptable du Cabinet GEIREC, expose les comptes de résultat 2025 arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 26 mai 2026. Approbation à l'unanimité.



SYNTHESE ACTIVITE N / Budget

| | 2025 | Budget | | |
|---|---|---|---|---|
| Prestations de services | 179 340 € | 167 832 € | +11 508 € | +6,9% |
| Subventions | 1 263 187 € | 1 141 270 € | +121 917 € | +10,7% |
| Cotisations et partenariats | 373 422 € | 560 295 € | -186 873 € | -33,4% |
| Utilisation des fonds dédiés | 2 220 € | 0 € | +2 220 € | |
| Autres produits | 8 717 € | 0 € | +8 717 € | |
| **Produits d'exploitation** | **1 826 886 €** | **1 869 397 €** | **-42 511 €** | **-2,3%** |
| Autres achats et charges externes | 224 799 € | 283 587 € | -58 788 € | -20,7% |
| Impôt, taxes et versement assimilés | 93 168 € | 82 282 € | +10 886 € | +13,2% |
| Charges de personnel | 1 389 437 € | 1 385 852 € | +3 585 € | +0,3% |
| Dotations amortissements et provision | 41 083 € | 19 953 € | +21 130 € | +105,9% |
| Reports en fonds dédiés | 34 991 € | 2 160 € | +32 831 € | |
| Autres charges | 854 € | 4 100 € | -3 246 € | -79,2% |
| **Charges d'exploitation** | **1 784 332 €** | **1 777 934 €** | **+6 398 €** | **+0,4%** |
| **Résultat d'exploitation** | **42 554 €** | **91 463 €** | **-48 909 €** | **-53,5%** |
| **RESULTAT FINANCIER** | **17 823 €** | **5 922 €** | **+11 901 €** | **+201%** |
| Impôt société | 4 344 € | 1 000 € | +3 344 € | +334,4% |
| **RESULTAT NET** | **56 033 €** | **96 385 €** | **-40 352 €** | **-41,9%** |

Les chiffres clés :

- Produits : 1 826 886 €
- Charges : 1 784 332 €
- Résultat net après impôts : 56 033 €

Olivier CHOLLET souligne les éléments suivants :

- Les charges de personnel ont augmenté par rapport à 2024 en raison de l'augmentation des effectifs.
- Les fonds propres atteignent 912 556 € soit plus de 6 mois de budget de fonctionnement, ce qui répond aux recommandations. C'est un cap à maintenir.

Monsieur Olivier HERVELIN, commissaire aux comptes, certifie les comptes 2025 établis par GEIREC. Il rappelle le référé toujours en cours et mentionne son rapport spécial sur les conventions réglementées qui ne révèle aucune anomalie. Son rapport sur les comptes 2025 et le rapport sur les conventions réglementées sont consultables à l'agence.

Il rappelle le travail de contrôle réalisé par CAFEX sur les procédures internes à l'ALEC et confirme qu'elles sont sécurisantes et efficaces.
Pour simple information, il mentionne le changement de plan comptable opéré par l'Etat en 2025.
**Approbation à l'unanimité du rapport financier 2025**.

## Affectation du résultat 2025 en report à nouveau

Approbation à l'unanimité.

## Budget prévisionnel 2026

Olivier DEHAESE expose le budget prévisionnel 2026 présenté le 3 février 2026 au Conseil d'Administration. Ce budget a évolué depuis cette date.

# CHARGES - BUDGET PREVISIONNEL 2026

| CHARGES TTC - BUDGET PREVISIONNEL 2026 | BUDGET VALIDE A L'AG 2025 | BUDGET PREVISIONNEL 2026 SOUMIS A L'AG | EVOLUTION 2025/2026 | EXPLICATIONS |
|---|---|---|---|---|
| Eau / Electricité / Fournitures | 8 100 € | **7 995 €** | **-1%** | |
| Locaux | 112 455 € | **107 744 €** | **-4%** | |
| Véhicules | 7 500 € | **6 000 €** | **-20%** | Réajustement par rapport aux dépenses réelles 2025 |
| Matériel (Location, entretien) | 6 641 € | **5 855 €** | **-12%** | |
| Assurances | 4 437 € | **4 692 €** | **6%** | |
| Documentation | 1 300 € | **1 300 €** | **0%** | |
| Honoraires | 43 912 € | **50 060 €** | **14%** | Accompagnement par GEIREC pour l'accord d'entreprise et la réalisation des avenants de travail |
| Publicité | 1 650 € | **1 250 €** | **-24%** | Réajustement par rapport aux dépenses réelles 2025 |
| Mission / Réception | 19 520 € | **20 020 €** | **3%** | |
| Informatique et moyens de communication | 16 392 € | **15 517 €** | **-5%** | |
| Autres charges | 41 405 € | **42 050 €** | **2%** | |
| Programmes | 20 275 € | **25 000 €** | **23%** | Nouveau programme Mon Parcours Economies d'Energie |
| Impôts taxes et versements assimilés | 83 282 € | **76 356 €** | **-8%** | |
| Charges de personnel | 1 400 641 € | **1 419 051 €** | **1%** | |
| Dotation aux amortissements | 17 953 € | **18 695 €** | **4%** | |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | 2 000 € | **2 000 €** | **0%** | |
| Autres charges | 4 100 € | **4 100 €** | **0%** | |
| **TOTAL DES CHARGES 2023** | **1 791 563 €** | **1 807 684 €** | **1%** | |

**PRODUITS - BUDGET PREVISIONNEL 2026**

**PRODUITS - BUDGET PREVISIONNEL 2026**

| | PRODUITS - BUDGET PREVISIONNEL 2026 | BUDGET 2025 VALIDE A L'AG | BUDGET PREVISIONNEL 2026 SOUSMIS A L'AG | EVOLUTION 2025/2026 | EXPLICATIONS |
|---|---|---|---|---|---|
| PRESTATIONS DE SERVICES AVEC TVA | TOTAL PRESTATIONS DE SERVICES AVEC TVA | | | | |
| | FORMATION | 333 € | - € | -100% | Pas de formation en 2026 |
| | PRESTATIONS DE SERVICES | 92 043 € | 83 400 € | -9% | |
| | ACCOMPAGNEMENT DE ZAC | 39 866 € | 40 000 € | 0% | |
| | CERTIFICATS D'ECONOMIE D'ENERGIE | 5 564 € | 23 333 € | 319% | Davantage de travaux réalisés par les communes, valorisés en 2026 |
| | ACTEE2 ET ACTEE+ | 12 600 € | 10 000 € | -21% | |
| | TOTAL PRESTATIONS DE SERVICES AVEC TVA | 150 406 € | 156 733 € | 4% | |
| SUBVENTIONS ET PROGRAMMES (MONTANTS NETS DE TAXES) | SUBVENTIONS ET PROGRAMMES (MONTANTS NETS DE TAXES) | | | | |
| | VAL D'ILLE-AUBIGNE | 29 000 € | 29 000 € | 0% | |
| | LIFFRE-CORMIER COMMUNAUTE | 57 690 € | 36 416 € | -37% | |
| | RENNES METROPOLE | 371 325 € | 412 790 € | 11% | Démarrage du programme ITI FEDER énergies renouvelables |
| | VILLE DE RENNES | 42 030 € | 40 000 € | -5% | |
| | PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE | 10 150 € | 10 672 € | 5% | |
| | ACTEE + | 27 057 € | 18 000 € | -33% | Financement d'un poste d'économe de flux sur 9 mois au lieu de 12 |
| | CONSEIL REGIONAL | 211 178 € | 210 769 € | -0,2% | |
| | LE RESEAU CLER | 29 580 € | 8 160 € | -72% | Fin des des actions liées à la mobilité en 2026 |
| | PAYS DE RENNES | 8 120 € | 9 860 € | 21% | |
| | ADEME | 55 685 € | 63 279 € | 14% | Lancement de Mon Parcours Economies d'Energie en fin 2025 |
| | SDE35 | 150 500 € | 147 610 € | -2% | |
| | PARTENARIATS | 8 775 € | 870 € | -90% | Moins de sollicitations pour des animations ponctuelles en 2026 |
| | BREIZH ALEC | 59 479 € | 18 720 € | -69% | Programmes portés par Breizh Alec en 2025 (Entreprises, adaptation), transformés en conventions directes ALEC/financeurs en 2026 |
| | DREAL | - € | 19 140 € | Nouveau | |
| | GRDF | 2 000 € | 2 000 € | 0% | |
| | CEBR | 34 220 € | 38 512 € | 13% | |
| | TOTAL SUBVENTIONS ET PROGRAMMES | 1 096 789 € | 1 065 797 € | -3% | |
| COTISATIONS | COTISATIONS | | | | |
| | COTISATIONS COMMUNES CEP | 263 701 € | 268 890 € | 2% | |
| | SUBVENTIONS EPCI CEP | 186 873 € | 190 753 € | 2% | |
| | COTISATIONS ALEC | 109 721 € | 110 660 € | 1% | |
| | TOTAL COTISATIONS | 560 295 € | 570 304 € | 2% | |
| AUTRES PRODUITS | AUTRES PRODUITS | | | | |
| | AUTRES PRODUITS | 20 711 € | 20 000 € | -3% | |
| | TOTAL PRODUITS | 1 828 201 € | 1 812 835 € | -1% | |
| | RESULTAT PREVISIONNEL | 34 479 € | 5 151 € | | |

**Le budget prévisionnel 2026 tel que présenté ci-dessus est approuvé à l'unanimité.**

## Montants de cotisations pour adhérer à l'ALEC pour l'année 2027

Olivier DEHAESE expose les propositions du Conseil d'Administration en matière de cotisations annuelles pour l'année 2027 et les met aux voix :

Cotisation de base : 0,12 € / habitant
Cotisation au CEP : 1,59 € / habitant
Cotisation CEP au-delà de 8 000 habitants : 0,12 € / habitant
Cotisation des acteurs publics et privés :

- Budget inférieur à 1 million d'euros : 230 €

- Budget compris en 1 et 5 millions d'euros : 590 €
- Budget compris entre 5 et 10 millions d'euros : 1 180 €
- Budget supérieur à 10 millions d'euros : 2 400 €

**Ces montants de cotisation 2027 sont adoptés à l'unanimité.**

## Coûts jour de référence pour l'année 2027

Olivier DEHAESE expose les propositions du Conseil d'Administration :

Coût jour pour les demandes de subvention des adhérents : 590 €
Coût jour pour les demandes de subvention des non-adhérents : 650 €
Coût jour pour les demandes de subventions des gros programmes des adhérents : 520 €
Coût jour pour les prestations pour des adhérents : 640 € HT
Coût jour pour les prestations pour des non-adhérents : 710 € HT

Ces coûts jour de référence 2027 sont adoptés à l'unanimité.

La validation de ces montants de cotisation et coûts jours de référence a pour conséquence la modification automatique de l'article 7 « Montant des cotisations » du règlement intérieur**.**

# Election de nouveaux membres du Conseil d'Administration

Olivier DEHAESE rappelle que la quasi-totalité des sièges du Conseil d'Administration sont à renouveler.
Il indique que l'ensemble des adhérent·es ont été appelé·es à voter en ligne du 8 au 14 juin 2026.
Avec 52 votes pour 90 électeurs et électrices inscrit·es, le taux de participation fut de 58 %.

Il expose les résultats et invite les nouveaux et nouvelles élu·es présent·es à se présenter devant l'assemblée.
**Collège des membres fondateurs :**
Candidature unique : Patrice DEPEIGE a été élu.

**Collège des communes du Pays de Rennes (12 sièges à pourvoir) :**
Ont été élu·es :
Liffré, DUMONT Gwénaël
Laillé, D'HERVÉ Benoît
Mordelles, DESMAS Maud
Saint-Aubin-du-Cormier, MACOURS Pascale
Thorigné-Fouillard, COURTEILLE JORROT Marie-Estelle
Acigné, TUAL Anne-Hélène
La Bouëxière, MALHAIRE Gaëlle
Gévezé, BOUCHERIE Guillaume
Châteaugiron, LEVEQUE Jean-Marc
Melesse, LAGADEUX Yvan
Orgères, SAGET Pierre-Yves
Chantepie, LE GALL Yann

**<u>Collège des acteurs privés (6 sièges à pourvoir) :</u>**
Ont été élu·es :
Enedis, GABET François
CAPEB 35, MORANTIN Marie
Engie Solutions, Le GOFF SANCHEZ Carolina
Valoen, BERTIN Aurélien

**<u>Collège des acteurs publics (4 sièges à pourvoir) :</u>**
Aucune candidature.

Olivier DEHAESE remercie l'ensemble des adhérent·es, administrateurs et administratrices anciennement et nouvellement élu·es ainsi que l'équipe salariée de l'ALEC pour le travail accompli durant ses 12 années de présidence.
Il en garde un souvenir ému.

L'assemblée générale se termine à 20h00.

**Olivier DEHAESE, Président de l'ALEC du Pays de Rennes**

